

หมวดคำถาม	No.	คำถาม	คำตอบ
1. วัตถุประสงค์โครงการ	1.1	วัตถุประสงค์ในการจัดทำโครงการ SCB Lean Master : Purple Belt คืออะไร	โครงการนี้มุ่งเน้นการ 1. เสริม ประสิทธิภาพการใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า 2. สร้าง ความแข็งแกร่งให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน 3. ส่ง ผลประโยชน์ตอบแทนสู่พนักงาน
2. รูปแบบโครงการ	2.1	รูปแบบของโครงการเป็นอย่างไร	รูปแบบของโครงการ มีดังนี้ 1. มีการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 2. นำไปใช้ได้จริง (Feasibility to Implement) 3. สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ในปี 2566 และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายได้อย่างยั่งยืน
	2.2	ลักษณะของโครงการที่สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมกิจกรรมได้เป็นอย่างไร	เป็นโครงการที่สามารถประหยัดค่าใช้จ่าย พร้อมทำได้จริงและวัดผลได้ โดยแบ่งประเภทโครงการ ดังนี้ 1. โครงการใหม่ที่ถูกริเริ่มขึ้น ตั้งแต่วันที่ 25 ก.ค. 66 เป็นต้นไป 2. โครงการที่มาจากไอเดียใน Whale Tank Phase 1 ซึ่งถูกนำมาพัฒนาใช้จริง 3. โครงการที่เคยมีอยู่แล้ว แต่มีการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานบางอย่าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
	2.3	การเข้าร่วมโครงการ หากเป็นไอเดียที่เป็นการไปลดค่าใช้จ่ายของหน่วยอื่น สามารถทำได้หรือไม่ และมีแนวทางการดำเนินการอย่างไร	สามารถทำได้ โดยกำหนดให้มีสมาชิกของกลุ่มงานอื่นที่ลดค่าใช้จ่ายนั้น ต้องเป็นสมาชิกของทีมด้วย
	2.4	การนำเสนอโครงการเพื่อลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงานตนเอง ต้องขออนุมัติจากผู้บริหารหน่วยงานก่อนส่งโครงการหรือไม่	ควรผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากผู้บริหารหน่วยงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโครงการสามารถทำได้จริง และไม่ส่งผลกระทบต่อรายได้ ลูกค้า และหน่วยงานอื่นๆ หรือหากมีผลกระทบใด ๆ สามารถแก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบนั้นได้

หมวดคำถาม	No.	คำถาม	คำตอบ
	2.5	สามารถส่งเฉพาะไอเดียเพื่อให้ทีมอื่นไปดำเนินการต่อได้หรือไม่	สามารถส่งไอเดียได้ แต่อย่างไรก็ดีรางวัลประเภททีมของโครงการ Purple Belt ต้องพิจารณาจากการลงมือปฏิบัติเพื่อให้ธนาคารประหยัดค่าใช้จ่ายได้ในสิ้นปี 2566
	2.6	หากโครงการสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดเวลาทำงานลงได้ แต่ไม่สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ จะสามารถเข้าร่วมโครงการนี้ได้หรือไม่	เกณฑ์การพิจารณาโครงการสามารถประหยัดค่าใช้จ่าย (ยอดประหยัดค่าใช้จ่ายหลังหักเงินลงทุนโครงการ) ได้อย่างน้อย 1,000,000 บาท
	2.7	หากหน่วยงานไม่ได้มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2565 ที่จะสามารถทำโครงการและประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 1 ล้านบาท พนักงานจะไม่สามารถเข้าร่วมโครงการนี้เพื่อรับรางวัลถูกต้องหรือไม่	เป้าหมายของโครงการมุ่งหวังการประหยัดค่าใช้จ่ายในภาพรวมของธนาคาร ดังนั้น พนักงานสามารถทำโครงการร่วมกับหน่วยงานอื่น เพื่อลดค่าใช้จ่าย และมีโอกาสได้รับรางวัล
	2.8	ถ้าส่งโครงการซ้ำกันจะพิจารณาอย่างไร	พิจารณาสีทธิตามลำดับการส่งโครงการ
	2.9	การส่งโครงการมีระยะเวลายาวนานกว่า 12 เดือนได้หรือไม่	สามารถส่งโครงการได้ โดยพิจารณาและวัดผลเป็น 12 เดือน
	2.10	หากโครงการที่ส่งยังไม่เห็นผลการประหยัดค่าใช้จ่ายภายในสิ้นปี แต่จะเห็นในปีถัดไปสามารถส่งโครงการได้หรือไม่	สามารถส่งโครงการได้ หากสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายซึ่งวัดผลได้จริงภายในปีนี้ จะเข้าพิจารณาในรอบการแข่งขันของปีนี้ แต่หากไม่สามารถวัดผลได้จริงภายในปีนี้ จะเข้าพิจารณาในรอบการแข่งขันของปีถัดไป
3. รูปแบบของทีม	3.1	รูปแบบของทีมในการเข้าร่วมโครงการเป็นอย่างไร	รูปแบบของทีม มีดังนี้ 1. มีสมาชิกในทีมอย่างน้อย 5 ท่าน 2. มีสมาชิกอย่างน้อย 1 ท่าน อยู่ในกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้จ่ายอย่างคุ้มค่าที่น่าเสนอ 3. หากมีสมาชิกต่างกลุ่มงานจะได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษ
	3.2	กลุ่มงาน หรือ ทำงานเป็นทีมแบบ Cross-Functional หมายถึงอะไร	กลุ่มงาน หมายถึง หน่วยงานที่มีลักษณะงานแตกต่างกัน อาทิ Wholesale, Wealth, SME, Retail, Technology, Risk, People, Finance เป็นต้น
4. เป้าหมาย	4.1	เป้าหมายของโครงการเป็นอย่างไร	ธนาคารสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 1,000 ล้านบาท ภายในสิ้นปี 2566
	4.2	สัดส่วนในการประหยัดค่าใช้จ่ายของทุกหน่วยงานเหมือนกันหรือไม่	ไม่ได้มีการกำหนดเป้าหมายเฉพาะส่วนงาน ขอความร่วมมือเป็นเป้าหมายรวมของธนาคาร

หมวดคำถาม	No.	คำถาม	คำตอบ
5. ระยะเวลาโครงการ	5.1	ระยะเวลาโครงการ สำหรับปี 2566 เป็นอย่างไร	ระยะเวลาโครงการ สำหรับปี 2566 เป็นดังนี้ 25 ก.ค. 66 เริ่มโครงการ SCB Purple Belt ก.ค. - ธ.ค. 66 ส่งโครงการเข้าร่วมกิจกรรม ส.ค. - ธ.ค. 66 พัฒนาโครงการและใช้งานจริง ม.ค. 67 ประเมินผลโครงการ มี.ค. 67 ประกาศผลและมอบรางวัล
6. ขั้นตอนการสมัคร	6.1	ช่องทางในการสมัครเข้าร่วมโครงการคือช่องทางใด	สามารถเข้าร่วมโดยกรอกรายละเอียดโครงการใน Productivity Charter Submission ผ่านช่องทาง Whaletank Platform https://www.phonlamuangdee.com/whaletank-purplebelt
	6.2	เมื่อส่งไอเดีย WhaleTank Platform แล้ว มีขั้นตอนอย่างไรต่อไป	สามารถ download Productivity Charter Template เพื่อเตรียมข้อมูลระหว่างรอ email ตอบรับจาก SCB Purple Belt เพื่อนำส่ง Productivity Charter เป็นขั้นตอนถัดไป
	6.3	จะทราบได้อย่างไรว่าโครงการอยู่ในขั้นตอนไหน	สามารถตรวจสอบได้จาก Whaletank Platform
7. เกณฑ์การพิจารณา	7.1	เกณฑ์การพิจารณาเป็นอย่างไร	1. ธนาคารสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 1,000 ล้านบาท ภายในสิ้นปี 2566

หมวดคำถาม	No.	คำถาม	คำตอบ														
			<p>2. โครงการที่สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ตั้งแต่ 1,000,000 บาทขึ้นไป</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เกณฑ์การพิจารณา</th> <th>น้ำหนักคะแนน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>นวัตกรรม / ความคิดสร้างสรรค์</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>ลดผลกระทบเชิงลบต่อลูกค้า รายได้ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>มีการร่วมมือกันระหว่างกลุ่มงาน</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>สามารถประยุกต์ใช้กับหน่วยงานอื่นได้</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Special awards :</p> <ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริม ESG : Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล) • พัฒนาศักยภาพและ mindset ของพนักงาน เป็นต้น 	เกณฑ์การพิจารณา	น้ำหนักคะแนน	ค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้	40%	นวัตกรรม / ความคิดสร้างสรรค์	20%	ลดผลกระทบเชิงลบต่อลูกค้า รายได้ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20%	มีการร่วมมือกันระหว่างกลุ่มงาน	10%	สามารถประยุกต์ใช้กับหน่วยงานอื่นได้	10%	รวม	100%
เกณฑ์การพิจารณา	น้ำหนักคะแนน																
ค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้	40%																
นวัตกรรม / ความคิดสร้างสรรค์	20%																
ลดผลกระทบเชิงลบต่อลูกค้า รายได้ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20%																
มีการร่วมมือกันระหว่างกลุ่มงาน	10%																
สามารถประยุกต์ใช้กับหน่วยงานอื่นได้	10%																
รวม	100%																
8. รางวัล	8.1	มีรางวัลกี่ประเภท อะไรบ้าง	<p>รางวัลแบ่งเป็น 2 ระดับ</p> <p>1. ระดับรายบุคคล : ธนาคารสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย 1,000 ล้านบาท ภายในสิ้นปี 2566 พนักงานทุกท่านจะได้รับเงินโบนัสเพิ่มท่านละ 5,000 บาท</p> <p>2. ระดับรายทีมโครงการ : โครงการที่ได้รับการคัดเลือก พัฒนาเพื่อใช้งานได้จริง และประเมินผลโครงการได้ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ตั้งแต่ 1,000,000 บาทขึ้นไป แบ่งรางวัล ดังนี้</p> <p>รางวัลที่ 1 – 5 รางวัลละ 1,000,000 บาท จำนวน 5 รางวัล</p> <p>รางวัลที่ 6 – 10 รางวัลละ 500,000 บาท จำนวน 5 รางวัล</p> <p>รางวัลที่ 11 – 20 รางวัลละ 100,000 บาท จำนวน 10 รางวัล</p> <p>และทีมที่เข้ารอบ 650 ทีม รางวัลละ 10,000 บาท จำนวน 650 รางวัล</p>														

หมวดคำถาม	No.	คำถาม	คำตอบ
			*พนักงานผู้ได้รับเงินรางวัลจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามระเบียบของกรมสรรพากร
	8.2	หากโครงการมียอดค่าใช้จ่ายที่ลดลงได้ไม่ถึง 1 ล้านบาท จะสามารถร่วมโครงการนี้ได้หรือไม่	สามารถเข้าร่วมโครงการได้ หากธนาคารสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย 1,000 ล้านบาท พนักงานทุกท่านจะได้รับโบนัสเพิ่ม ท่านละ 5,000 บาท
	8.3	จะทราบได้อย่างไรว่า หน่วยงานมีค่าใช้จ่ายอะไรที่ควรลดได้มากกว่า 1 ล้านบาท	ทางหน่วยงานควรปรึกษากับผู้บริหาร หรือ Cost Champion และสามารถใช้อีเมลจากรายงานของ FP&A เพื่อประกอบการพิจารณาประเภทค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดหรือปรับปรุงได้
9. ช่องทางการติดต่อ/สอบถาม	9.1	หากมีคำถามเพิ่มเติม ต้องการความช่วยเหลือ หรือ มีข้อเสนอแนะ สามารถติดต่อช่องทางใดได้บ้าง	E-mail : scbpurplebelt@scb.co.th Yammer: WhaleTank โซว์พลัง สร้างคลังใจเดียว
	9.2	หากทีมมีความสนใจเข้าร่วม Workshop ต้องมีจำนวนพนักงานกี่ท่านจึงสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้	ไม่ได้ระบุจำนวนพนักงาน สามารถแจ้งความประสงค์มายัง email: scbpurplebelt@scb.co.th และรอแจ้งกำหนดการเข้า Workshop ต่อไป